



- Mejorar los métodos de trabajo
- Conocer los tiempos estándar y a partir de ahí los costes estándar
- Tener la posibilidad de controlar la productividad y, si se desea, implantar un sistema de incentivos
- Equilibrar líneas de trabajo
- Planificar la carga de trabajo
- Mejorar los cambios de utillajes y formatos, reduciendo los tiempos de preparación



- Adecuar y mejorar los plazos de entrega.
- Adaptar la capacidad de los procesos para atender a la demanda.
- Mejorar la productividad de las actividades para tener costes y precios competitivos.
- Aumentar la flexibilidad en las operaciones para atender cambios solicitados.
- Innovar de forma continua en la manera de realizar los procesos operativos.

Aunque las consultoras no difieran mucho en los servicios que prestan, éstas enfocan su trabajo de forma distinta, ya que ZADECON propone un sistema de incentivos para el trabajador e IMPconsultores enfoca más su actividad al beneficio de la empresa.

Servicios
Estudios de métodos y tiempos
Control de la productividad y sistemas de incentivos
Eliminación de cuellos de botella y equilibrado de la carga de trabajo

PORQUE SER COMPETITIVOS NOS ES POSIBLE

RELATOS REALES
TESTIMONIALES - FORO
LIBROS
Estudios de métodos y tiempos

El estudio de los métodos y la medición de los tiempos en las tareas de fabricación mejoran la eficacia y rentabilidad de una empresa.

En Zadecon realizamos los estudios de métodos y tiempos que le permitirán:

- Mejorar los métodos de trabajo: "Lo que no se mide y no se conoce nunca se mejora"
- Conocer los tiempos estándar y a partir de ahí los costes estándar
- Tener la posibilidad de controlar la productividad y, si se desea, implantar un sistema de incentivos
- Equilibrar líneas de trabajo
- Planificar la carga de trabajo
- Mejorar los cambios de utillajes y formatos, reduciendo los tiempos de preparación (SMED: cambio rápido de máquinas)

Disponer de un estudio de métodos y tiempos e implantarlo le permitirá disponer de información vital para el cálculo de sus costes, así como para que la gestión de las políticas de incentivación a la productividad de sus empleados sean más objetivas.

El estudio de tiempos es un paso imprescindible para poder planificar la producción.

En Zadecon somos especialistas en la elaboración de **estudios de métodos y tiempos** y en su puesta en práctica, habiendo aportado a cientos de fabricantes grandes mejoras de productividad y la viabilidad de sus industrias.

nuestros servicios > | área de operaciones, productividad y competitividad

En **imp** consultores ayudamos a nuestros clientes a conseguir que se cumplan sus objetivos estratégicos, a través de la definición e implantación de las operaciones necesarias, con el objetivo de aportar valor a los clientes y a otras partes interesadas (accionistas, empleados, sociedad y proveedores).

Las operaciones de la empresa son las que permiten producir el producto o prestar el servicio que damos a nuestros clientes, por lo que se convierten en la principal herramienta para apoyar la competitividad de la empresa, ofreciendo un producto o servicio excelente, para el que tenemos que:

- Adecuar y mejorar los plazos de entrega.
- Adaptar la capacidad de los procesos para atender a la demanda.
- Mejorar la productividad de las actividades para tener costes y precios competitivos.
- Aumentar la flexibilidad en las operaciones para atender cambios solicitados.
- Innovar de forma continua en la manera de realizar los procesos operativos.

Para llevar a cabo estos objetivos, realizamos un análisis de los procesos para identificar el nivel de productividad y gestión actual, y establecemos planes de acción para conseguir la mejora buscada. Estos planes de acción nos permiten conseguir mejoras importantes en la gestión, rediseñando los procesos, adaptando la organización y los recursos e implementando los sistemas operativos necesarios para conseguir la consolidación a largo plazo de las mejoras conseguidas.

> | **diagnósticos empresariales** |

> | **mejora e innovación de procesos y sistemas de gestión** |

> | **mejora de la productividad y competitividad** |

> | **sistemas de control de dirección y gestión operativa** |

> | **gestión de proyectos** |

> | **gestión de la innovación** |